

МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА ТРАНСПОРТНОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Володось А.Л., студентка

*УО «Гродненский государственный университет им. Я. Купалы»,
Беларусь*

Упорядоченная система выявления, измерения, сбора, регистрации, интерпретации, обобщения, подготовки и предоставления важной для принятия решений по деятельности организации информации и показателей для управленческого звена организации представляет управленческий учет. В настоящее время управленческий учет не привлек большого внимания в отечественной литературе, но при этом имеет развитую теорию и практику в американской и европейской бухгалтерских системах [1, С.18]. Управленческий учет выполняет ряд определенных функций: планирование, контроль, оценка, организационная работа, стимулирование, формирование внутренней информационной связи [2, С.18-19].

Главная цель внедрения системы управленческого учета на предприятии – обеспечение руководства компании максимально полной информацией, необходимой для эффективной работы. Часто на предприятиях внедрение управленческого учета осуществляется по инициативе высшего руководства, которому не хватает конкретной управленческой информации. Разработка и внедрение системы управленческого учета требуют немало усилий и времени, при этом выделяют следующие основные этапы.

Этап 1 – диагностика, определение целей и объема работ. Цель введения управленческого учета на транспортном предприятии – формирование информационной базы, необходимой для оптимизации её финансово-хозяйственной деятельности. Введение управленческого учета в рамках уже существующей финансово-экономической службы предполагает создание аналитического центра разных направлений (финансы, экономика и т.д.), которые будут заниматься управленческим учетом.

Этап 2 – разработка системы управленческого учета. Основным направлением при формировании системы управленческого учета на транспортном предприятии предполагается внедрение специализированных программ. Если условно разделить производственный процесс такого предприятия на этапы, то получается следующая картина:

1. В диспетчерскую службу поступает заявка от заказчика автотехники. На основании поступивших заявок, диспетчер формирует разнарядку на работу транспорта. Далее на каждую единицу транспорта выписывается путевой лист, содержащий множество реквизитов. Применение специализированных программ позволяет автоматизировать формирование, заполнение и распечатку документа на основании зарегистрированных заявок, заполняя реквизиты печатных форм из баз данных, хранящих информацию об автомобиле, контрагенте и т.д.

2. После возвращения автотехники в гараж на основании сданного водителем путевого листа осуществляется множество последующих учетных операций. Для начала производится Таксировка документа: вносятся данные о пробегах, об отработанных машиночасах, об отработанном времени водителя, о заправках ГСМ.

3. Таксировщик вносит эти данные в документ, что позволяет произвести учет следующих показателей.

Данный перечень основных функций, которые может выполнять качественное отраслевое программное обеспечение, позволяет значительно сократить временные затраты и обеспечить предоставление оперативных данных о текущем состоянии и возможностях реализации предлагаемых заказов автопарком предприятия. Взаимосвязь с другими учетными программами может значительно расширить возможности и довести автоматизацию до такого высокого уровня, который помог проведению экономического анализа деятельности выявлению скрытых резервов и потенциалов.

Этап 3 – внедрение системы управленческого учета. Ответственные лица за ведение управленческого учета, должны удовлетворять нескольким требованиям: информационная обеспеченность, методологическая подготовленность, компетентность.

Кроме этого важным элементом является выявление и нейтрализация ошибок при внедрении управленческого учета, а именно:

- отсутствие единой нормативной базы и терминологии;
- неправильное распределение ролей между сотрудниками;
- отсутствие механизма взаимодействия участниками;
- нереалистичные цели и сроки;
- отсутствие механизмов контроля и получения информации;

Таким образом, осуществив все описанные этапы внедрения управленческого учета, транспортное предприятие получит систему, готовую к эксплуатации. Для повышения эффективности работы данной системы на практике, с течением времени нужно внести определенные корректировки. И лишь после этого руководство организации сможет полноценно пользоваться результатами работы по внедрению системы управленческого учета.

1. Банцевич, Е.Е. Концепция управления себестоимостью продукции на предприятии / Е.Е. Банцевич // Бухгалтерский учет и анализ. – 2005. – № 3. – С. 18-22.

2. Гущина, И.Э. Управленческий учет: основы теории и практики / И.Э. Гущина, Н.М. Балакирева. – М.: КНОРУС, 2004. – 192 с.

Научный руководитель: д.и.н., проф. Рабцевич В.В.

Економіка та менеджмент: перспективи розвитку : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції, м. Суми, 22–24 червня 2012 року / за заг. ред. О. В. Прокопенко. – Суми : СумДУ, 2012. – С. 31-33.